



**RAPPORT**

**D'ACTIVITÉ**

**FRANCE CONSEIL ÉLEVAGE**

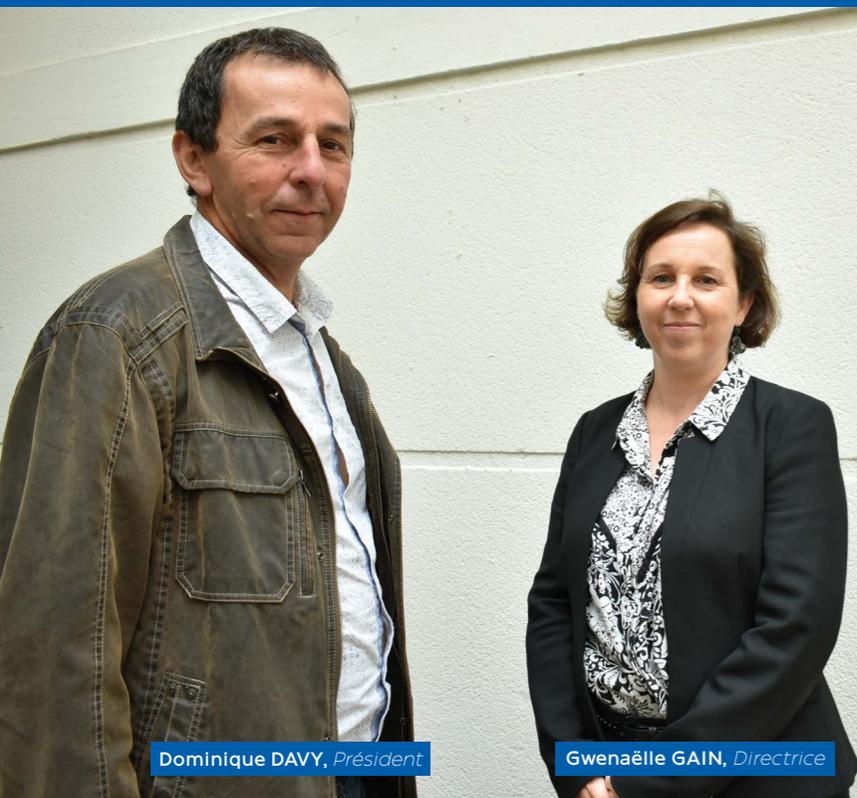
BOVINS LAIT - BOVINS VIANDE - CAPRINS

**2021**



**FRANCE  
CONSEIL ÉLEVAGE**

# ÉDITO



Dominique DAVY, *Président*

Gwenaëlle GAIN, *Directrice*

« Cette année 2021 aura été marquée par un climat enfin plus favorable à la pousse de l'herbe et très bénéfique pour les maïs, permettant aux éleveurs de reconstituer leurs stocks de fourrages, mais les faibles températures et les pluies estivales auront, par contre, fortement perturbé les moissons.

2021 c'est aussi un retour presque à la normale dans le second semestre, avec le plaisir de se retrouver en réunion, ainsi que dans les foires et salons depuis septembre. Nous devons rester néanmoins vigilants et attentifs. Dans nos instances nationales et nos entreprises, nous manions désormais avec facilité la visio-conférence, et le télétravail est devenu une possibilité d'organisation du travail plébiscitée par les équipes. Il nous faut maintenant trouver le juste équilibre entre partage et convivialité, et travail à distance souvent source d'économie et d'efficacité.

La restructuration des élevages et de nos adhérents se poursuit comme le montre la tendance à la baisse de nos chiffres clés. Les entreprises s'adaptent et s'organisent : arrêt d'activité et transfert à une entreprise voisine, rapprochement entre entreprises au sein du réseau, alliances en tous genres, ou fusion sur un secteur plus large avec la création d'Innoval qui devient un poids lourd du service aux éleveurs en France.

Ces transformations du terrain, les attentes et besoins de nos entreprises pour servir les éleveurs, dans un contexte toujours aussi complexe, c'est ce qui justifie le projet Symbiose que nous menons depuis fin 2019 avec la fédération Allice.

Après une année 2020 de découverte et de partage, l'année 2021 aura été largement consacrée à la construction de notre nouvelle fédération nationale. Nous sommes animés par 4 volontés qui forment les piliers de ce projet : l'attractivité, l'efficacité, l'influence, l'innovation (voir pages 14 et 15). Grâce à la forte mobilisation des élus et des équipes, nous avons réfléchi, créé, évalué une nouvelle organisation, une nouvelle gouvernance, une nouvelle carte de services.

Ce projet ambitieux se veut ouvert, au service des organisations professionnelles et des entreprises qui accompagnent les éleveurs de ruminants. Nous voulons compter dans le secteur de l'élevage, et contribuer

activement à toutes les actions collectives de soutien à l'élevage, et avec une envergure européenne qui doit se développer.

Dans cet état d'esprit positif et volontariste, de nombreux projets ont été aboutis, poursuivis ou entamés au cours de cette année, comme vous le montrera ce rapport d'activité. FCEL et son réseau contribuent à deux actions phares du Plan de Relance sur l'autonomie protéique et la réalisation de diagnostics carbone dans les élevages. C'est le signe d'une reconnaissance de l'expertise de notre réseau, et de sa capacité à collecter et valoriser de nombreuses données en élevage. Nous avons aussi développé nos approches technico-économiques, avec un travail fort utile sur les charges de mécanisation en élevage.

Au niveau européen voire international, le projet HappyMoo soutenu par l'UE s'attache à identifier les indicateurs du bien-être des animaux dans les spectres du lait. Notre échantillonneur vedette ORI-Collector® poursuit quant à lui son développement commercial, relancé après une année 2020 en demi-teinte, notamment grâce à un partenariat que nous sommes fiers d'avoir signé avec Lely International. Notre plateforme DataHub 360° est désormais utilisée par plus de 4 600 éleveurs en France et en Belgique, et étend son périmètre de services apportés et de données échangées avec les automates et outils de monitoring en élevage. Enfin, dans le domaine de l'élevage allaitant, toute notre énergie va au projet PHENO 3D, qui permettra demain de révolutionner le pointage et l'estimation du poids des veaux de races allaitantes grâce à l'imagerie 3D.

Nous vous souhaitons une bonne lecture de ce rapport d'activité, à la découverte de ces projets et de nos principales réalisations.

Dominique DAVY, *Président*  
Gwenaëlle GAIN, *Directrice*





# SOMMAIRE



- **LA FÉDÉRATION DU CONSEIL EN ÉLEVAGE** ..... **5**
  - Focus sur FCEL ..... 6
  - Nos missions ..... 7
  - La gouvernance ..... 8
  
- **LA FORCE D'UN RÉSEAU** ..... **9**
  - Implantations et effectifs par filière ..... 10
  - Chiffres clés du réseau ..... 12
  
- **UNE FÉDÉRATION EN MOUVEMENT** ..... **13**
  - Vers une nouvelle fédération nationale ..... 14
  - Partenariats ..... 16
  - Rayonnement international ..... 17
  - Une marque de confiance, un signe d'excellence ..... 18
  - Projets et outils ..... 19
  - Innovations ..... 21
  - Services ..... 22
  - Les moments forts de l'année ..... 24
  - L'équipe ..... 26



# LA FÉDÉRATION DU CONSEIL EN ÉLEVAGE

## FOCUS SUR FCEL

### FCEL : France Conseil Élevage

La Fédération nationale des Entreprises de Conseil en Élevage représente un réseau d'organisations professionnelles dédiées à l'accompagnement et la transformation des exploitations agricoles d'élevage.

#### ■ 3 FILIÈRES représentées :



**BOVINS  
LAIT**

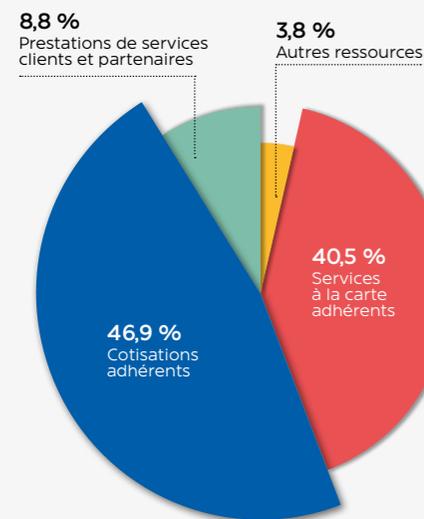


**CAPRINS**

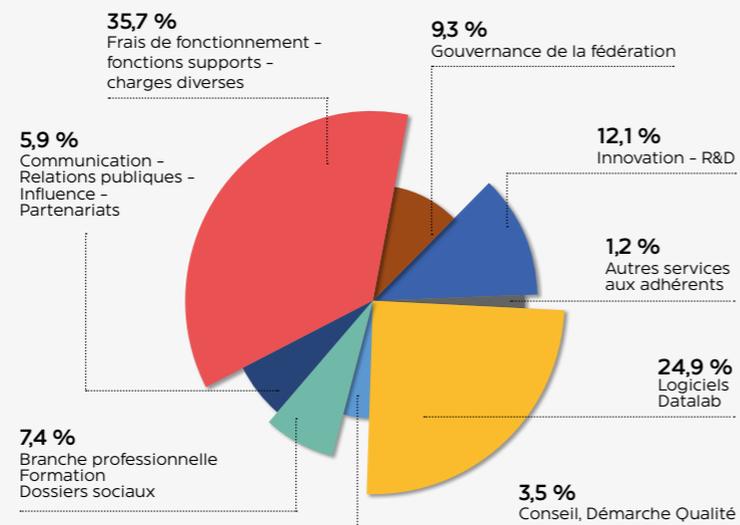


**BOVINS  
ALLAITANTS**

### RESSOURCES 2020



### DÉPENSES 2020



## NOS MISSIONS

### L'expertise française au service de l'élevage

Défendre, promouvoir, accompagner, conseiller... FCEL assure auprès des entreprises de conseil en élevage des services quotidiens, au périmètre élargi :



#### ■ REPRÉSENTER ET DÉFENDRE LES INTÉRÊTS DE SES ADHÉRENTS

Auprès des pouvoirs publics, institutions, syndicats agricoles, filières, secteur génétique, autres organisations agricoles, instituts techniques et organismes de recherche...



#### ■ PROMOUVOIR LE CONSEIL EN ÉLEVAGE ET SES FILIÈRES

Supports digitaux & Réseaux sociaux - Évènements & Salons professionnels - Chiffres clés & Promotion - Accompagnement & Formation à la communication...



#### ■ ACCOMPAGNER SES ADHÉRENTS AU QUOTIDIEN

Conseil juridique et social - Branche professionnelle (convention collective nationale) - Ressources humaines & Formation - Assurances et mutuelles - Achats groupés de matériel - Démarches qualité (données + conseil) - Enquêtes & Baromètres...



#### ■ FAVORISER L'ENTRÉE EN RELATION DE SES MEMBRES

Groupes experts & Groupes d'échange - Groupes de co-développement - Journées thématiques - Projets collectifs - Mise en relation & Collaborations inter-entreprises...



#### ■ INNOVER ET RAYONNER AU NATIONAL ET À L'INTERNATIONAL

Capteurs et échantillonneurs - Imagerie 3D - Échange de données avec les robots - Analyse et certification des données - Valorisation des données - Outils d'aide à la décision pour les éleveurs et les conseillers...



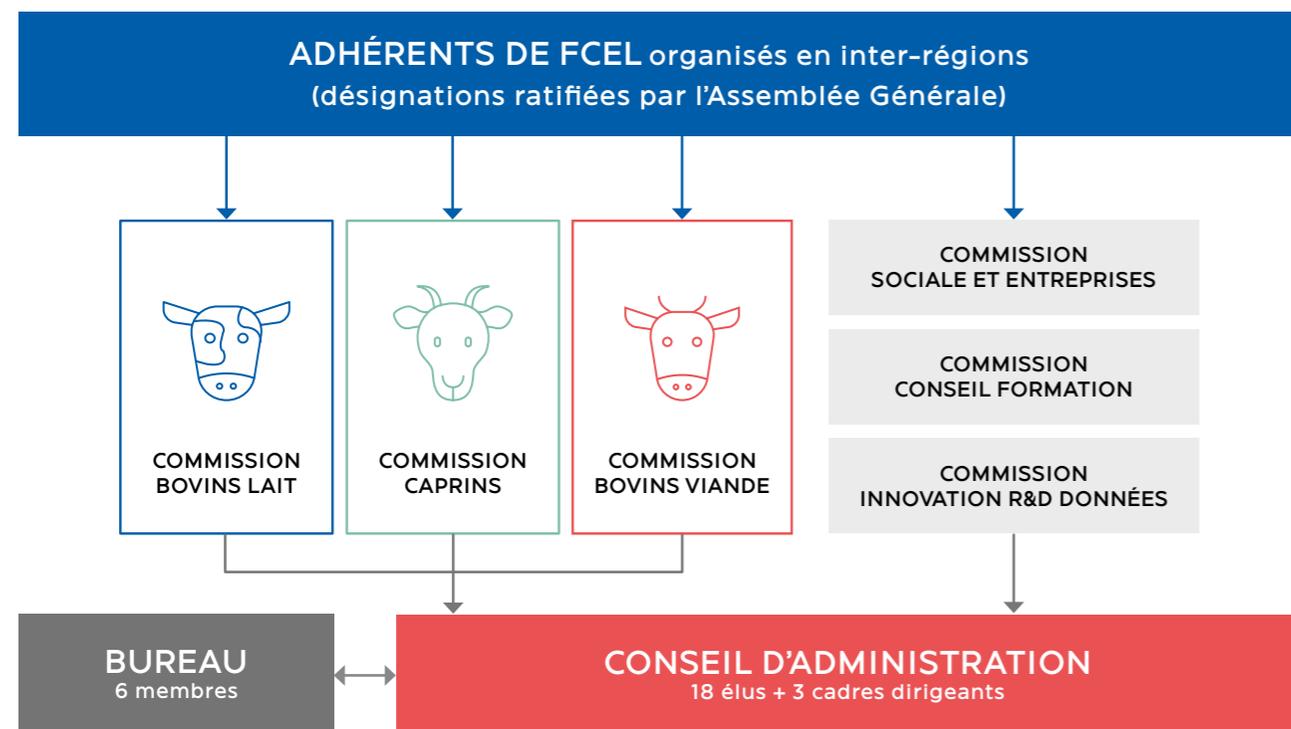
## LA GOUVERNANCE

Toutes les actions de FCEL sont portées par sa gouvernance, qui définit les orientations stratégiques déployées au quotidien par des groupes projets. Professionnels et experts sont réunis au sein de commissions pour apporter leurs éclairages sur des domaines d'actions spécifiques.

Au cœur de la gouvernance de FCEL : 3 commissions de filières dont les membres (responsables professionnels et cadres dirigeants) sont désignés par les ECEL organisées localement en groupes territoriaux. Elles se réunissent 3 à 4 fois par an pour piloter l'ensemble des activités, projets et partenariats, spécifiques à chaque filière : bovins lait, bovins viande, caprins.

À ces 3 commissions de filières s'ajoutent 3 commissions transversales composées elles aussi de responsables professionnels, cadres dirigeants et experts : commission sociale & services aux entreprises, commission conseil & formation, commission innovation – R&D – données.

Les 6 commissions désignent leurs représentants au Conseil d'administration qui est composé de 18 responsables professionnels et des 3 cadres référents des commissions de filières. Le Conseil se réunit 6 fois par an, et est appuyé par un Bureau composé de 6 élus depuis début 2019, et qui se réunit environ 10 fois par an.



# IMPLANTATIONS ET EFFECTIFS PAR FILIÈRE



## ■ BOVINS LAIT

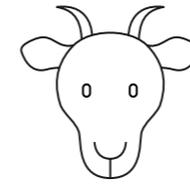
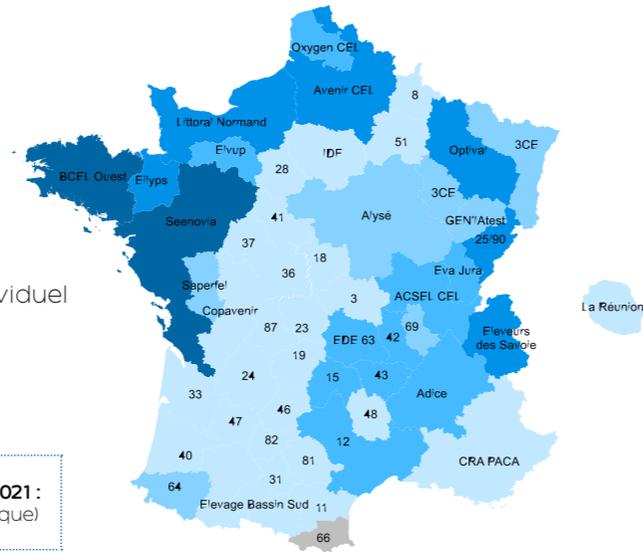
**30 763** élevages suivis par nos adhérents en contrôle de performances officiel  
**+ 3 415** en non officiel

**2 183 193** vaches laitières suivies

**25 320** élevages en conseil individuel

**2 430** élevages en groupe

**850** conseillers



## ■ CAPRINS

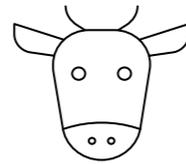
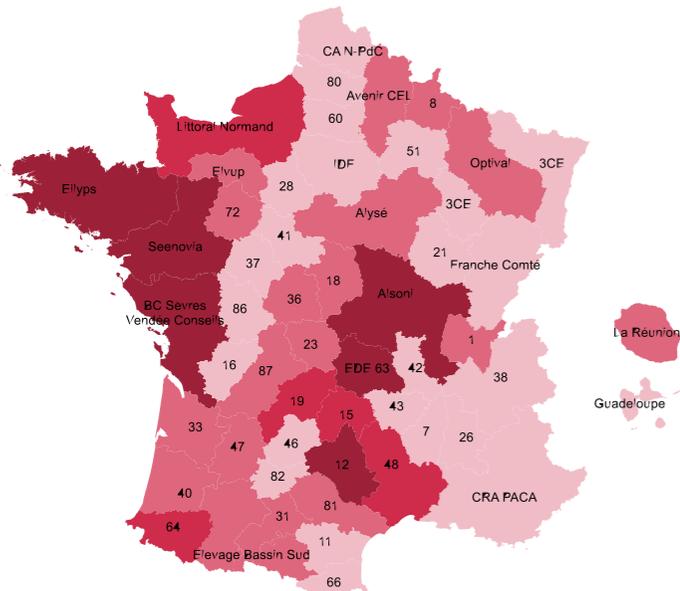
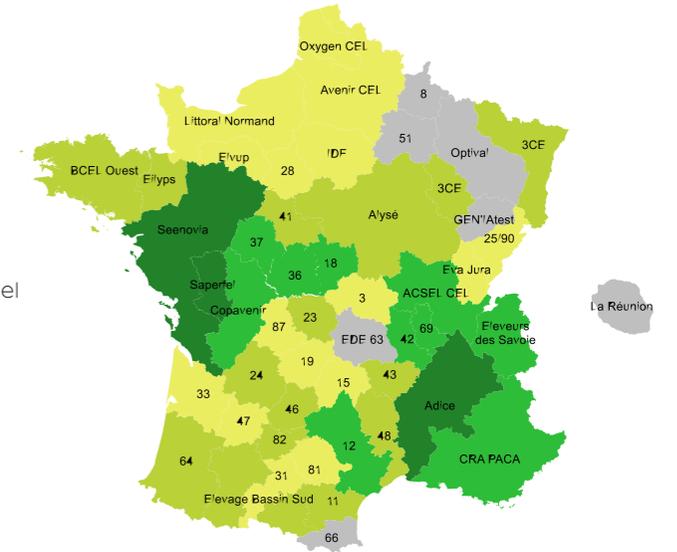
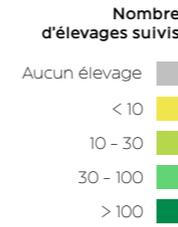
**1 565** élevages suivis par nos adhérents (Entreprises Conseil Élevage)

**232 915** chèvres suivies

**1 549** élevages en conseil individuel

**261** élevages en groupe

**66** conseillers



## ■ BOVINS VIANDE

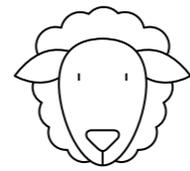
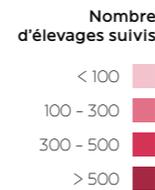
**11 012** élevages suivis par nos adhérents (Entreprises Conseil Élevage)

**567 376** animaux suivis

**5 630** élevages en conseil individuel

**605** élevages en groupe

**182** conseillers



## ■ OVINS\*

**32** entreprises du réseau interviennent en élevages ovins

**790** élevages ovins accompagnés

**41** conseillers spécialisés dans cette production

\*Filière non traitée par FCEL



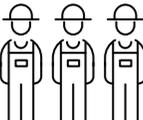
**SCANNEZ ICI POUR DÉCOUVRIR LES CHIFFRES CLÉS DU CONTRÔLE DE PERFORMANCE**



**78** ADHÉRENTS 

 **168** MILLIONS D'€  
de chiffre d'affaires

TAILLE MOYENNE D'UNE ENTREPRISE :

 **46** SALARIÉS  
(de 1 à 530 salariés)

 **3** Évènements  
NATIONAUX

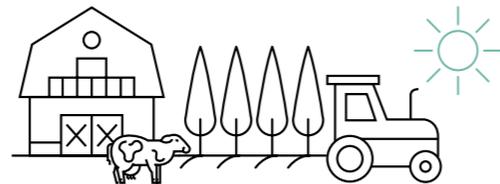
 **3587** COLLABO-  
RATEURS  
**2767** TEMPS PLEINS  
dont **1 250** conseillers  
(généralistes ou spécialistes)

**10** RÉUNIONS INTERRÉGIONALES 

**CHIFFRES CLÉS**

+ de **46 800**

**EXPLOITATIONS AGRICOLES**  
adhérentes ou clientes de nos entreprises,  
dont **45 700** élevages en collecte de données



 **32 800**  
**ÉLEVEURS**  
bénéficie  
d'un conseil  
**INDIVIDUEL**

 **540** GROUPES  
ANIMÉS

**3 500** éleveurs en groupe

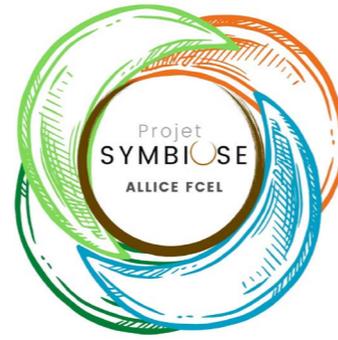
UNE FÉDÉRATION  
EN MOUVEMENT

# VERS UNE NOUVELLE FÉDÉRATION NATIONALE

Fin 2019, les fédérations Alice et FCEL ont engagé une réflexion visant à restructurer leurs organisations nationales au service de leurs adhérents. Après une année de réflexion partagée sur le contexte, les enjeux, les ambitions de ce projet « Symbiose », les Conseils d'administration ont décidé en décembre 2020 de poursuivre l'idée d'un rapprochement ambitieux fondé sur 4 objectifs fondamentaux : l'influence, l'efficacité, l'innovation et l'attractivité.

## NOTRE AMBITION

**Construire ensemble les conditions de notre multi-performance sociale, économique et environnementale**



Influence



Efficacité



Innovation



Attractivité

Le 1<sup>er</sup> semestre 2021 a été le théâtre de travaux intenses de construction de cette nouvelle fédération. En complément d'un groupe opérationnel de suivi du projet hebdomadaire, un comité stratégique a été mis en place pour orienter les travaux et préparer les éléments à soumettre aux conseils d'administration.

3 groupes thématiques, de composition mixte (élus, cadres dirigeants, experts), se sont retrouvés à 4 reprises entre début mars et début mai 2021 pour élaborer concrètement les fondations de la future fédération :

- GT1 : forme juridique, gouvernance, modèle économique
- GT2 : actions fédérales et carte de services
- GT3 : impacts organisationnels, sociaux et financiers

Enfin, 5 réunions interrégionales ont été organisées en fin de printemps 2021 pour présenter le projet aux adhérents, le nourrir et l'enrichir de leurs idées et attentes.



Les partenaires des deux fédérations ont également été informés du projet tout au long de cette année 2021.

Le 16 juin 2021, les administrateurs des 2 conseils se sont retrouvés pour prendre connaissance de l'ensemble des propositions, et ont majoritairement voté pour le projet de rapprochement. Un protocole a été signé pour arrêter les grands principes de structure et de gouvernance de la future fédération. Les administrateurs se sont ensuite retrouvés fin août en Alsace, dans un format plus convivial, mais néanmoins productif.

Depuis l'été 2021, une douzaine de chantiers ont été engagés pour approfondir le montage juridique, le fonctionnement de la gouvernance, les activités et la carte de services, les opérations de transfert, etc.

Très concrètement, l'équipe FCEL emménagera à la MNE (Maison Nationale des Éleveurs) en janvier 2022. Le processus juridique et de nombreux autres chantiers sont encore en cours en vue d'assemblées générales extraordinaires dans le courant du 1<sup>er</sup> semestre 2022.



### Demain Symbiose ce sera...

- **110-120 adhérents** : des organisations professionnelles de toute forme juridique, dans les domaines du conseil et du service en élevage de ruminants, et de la sélection génétique.
- **7 000 collaborateurs** dans le réseau d'entreprises.
- **80 000 éleveurs** de ruminants servis : 1 éleveur sur 2 !
- **500 millions d'€** de chiffre d'affaires réalisés par les entreprises.



## PARTENARIATS

### ■ Bon Diagnostic Carbone

21 entreprises du réseau suivant 414 élevages sont engagées dans la mesure **Bon Diagnostic Carbone** dans le cadre du Plan de relance national, dotée d'un budget de 10 millions d'euros. Elle a pour objectif de permettre aux agriculteurs récemment installés de réaliser un diagnostic et un plan d'actions carbone de leur exploitation pour s'engager dans la transition agroécologique.

FCEL a répondu à l'appel à projet lancé par l'Ademe dans le cadre d'un consortium avec l'APCA et La Coopération Agricole, engageant au total plus de **2500 agriculteurs** jusqu'en avril 2023.

### ■ Cap'Protéines

Le réseau FCEL est impliqué dans plusieurs actions de Cap'Protéines, le volet élevage du plan de relance sur l'autonomie protéique porté par Idele :

- **330 fermes de démonstration** : 30 exploitations pour le réseau FCEL (12 en Bovins Lait, 9 en Bovins Viande, 9 en Caprins), 8 jours financés par ferme + 8 jours supplémentaires par Journée Portes Ouvertes organisée.
- **Valorisation de Res'alim** pour une connaissance plus fine des pratiques alimentaires des systèmes laitiers : 90 jours financés pour FCEL et les ECEL mobilisées.
- **Développement des fonctionnalités d'un outil déjà existant**: HappyGrass (conduite des prairies et gestion du pâturage élaboré par un consortium entre Conseil Élevage 25-90, Cantal Conseil Élevage, Eva Jura, Gen'IA test, Idele, Jouffray Drillaud et MAS Seeds) pour optimiser la gestion des prairies.



### ■ Contrat avec Lely sur les échantillonneurs

COMATEL/FCEL, avec son partenaire industriel SAYCA, devient le fournisseur des échantillonneurs Lely grâce à son savoir-faire sur les Ori-Collectors.

### ■ Organismes de Sélection

Tous les OS ont délégué les opérations de contrôle de performances à FCEL et à son réseau.

1,5 millions d'euros de chiffre d'affaires



48 % du chiffre d'affaires avec les ORI-Collector®

Plus de 30 % de l'activité réalisés avec des entreprises étrangères

5 partenaires majoritaires : DATAMARS, SAYCA, SEFOP, WMB et Marechalle Pesage

CHIFFRES CLÉS :



13 OP adhérentes au service

90 millions de litres de lait traités/mois

2070 exploitations/mois

1<sup>ère</sup> version de l'outil créée en 2014 - Mise à jour en 2019 - Nouvelle version prévue en 2022

## RAYONNEMENT INTERNATIONAL

Consciente des enjeux liés à la mondialisation, la Fédération multiplie ses implications dans les projets et dossiers européens et internationaux.

### EUROPEAN MILK RECORDING

FCEL est membre du groupement d'intérêt économique européen, European Milk Recording, en assurant sa présidence depuis sa création. Cette structure se veut être un espace de collaboration et de co-construction sur des sujets communs, s'inscrivant dans le sillage du programme européen OPTIMIR®.



### SOLUTIONS INNOVANTES

dataHUB 360®, €fficow® les solutions innovantes développées par FCEL font l'objet régulièrement de présentations et d'échanges notamment auprès de partenaires à l'étranger.

### HAPPYMOO

Ce projet financé par Interreg qui prendra fin en décembre 2022, est un prolongement du projet Optimir. Il est conduit par les membres de l'EMR. L'objectif d'HappyMoo est de produire des indicateurs de surveillance et d'alerte sur la santé et le bien-être des vaches laitières à partir de l'analyse du spectre des échantillons de lait. 3 axes prioritaires ont été définis : mammites ; boiteries/lésions des pieds ; balance énergétique.

Plusieurs experts du réseau ECEL (zootechniciens et data-analystes) sont mobilisés sur ce projet pour le compte d'Optimir France. Les premiers modèles dont il faut tester la robustesse sont disponibles (prédiction du risque de mammites) ou seront disponibles fin 2021/début 2022 (prédiction de nouveaux composants fins du lait ou amélioration des équations existantes).

### ORI-COLLECTOR®

Interlocuteur privilégié de fabricants mondiaux, FCEL conduit avec ses partenaires internationaux (Allemagne, Canada, USA), les discussions avec les industriels (ex : constructeurs de robots de traite, fabricants de compteurs portables, etc.). Ori-Collector en est l'illustration. En effet, l'échantillonneur phare de FCEL reste n°1 à l'international avec des ventes en Allemagne, USA, Canada, Royaume-Uni, Irlande, Hongrie, Pologne, Hollande, Belgique.. Il est aussi l'échantillonneur diffusé par Lely à l'étranger. Il est devenu l'une des références internationales au niveau du standard ICAR.



### ICAR : UNE RECONNAISSANCE INTERNATIONALE

- **SMQ de FGE** : Certificat Qualité ICAR de FGE à travers le SMQ et les ECEL
- **ORI-Collector** : Certificat d'agrément ICAR obtenu sur le nouveau robot Delaval V300.
- FCEL est **membre du groupe ADE** (Animal Data Exchange), un groupe de travail sur l'échange de données animales.
- FCEL a saisi l'opportunité du **congrès ICAR 2021** (Comité International du Contrôle de Performances des animaux) pour présenter les solutions déployées par FCEL et son réseau sur la collecte des données.



CERTIFICATE OF QUALITY



Un projet de **42 mois**

Budget : **4 079 400 €**

**12** partenaires + un partenaire pilote

# UNE MARQUE DE CONFIANCE, UN SIGNE D'EXCELLENCE

## QUALITÉ GARANTIE

Après une année 2020 de construction des QCM d'évaluation des compétences techniques des conseillers, Qualité Garantie est entrée dans sa phase opérationnelle en 2021 :

- Finalisation des 3 QCM d'évaluation en filières Bovin Lait, Bovin Viande et Caprin : plus de 1100 questions créées par les experts du réseau !
- Création d'un QCM d'entraînement pour chacune des filières, pouvant être utilisé lors d'un recrutement par exemple.
- Réalisation d'un QCM d'entraînement adapté aux spécificités techniques d'Eleveo (Belgique).

À ce jour, plus de 160 conseillers ont passé le test et 60 QCM d'entraînement ont été utilisés.

Les conseillers ont accès à leur résultat immédiatement après la fin de l'évaluation. Les managers ont quant à eux un accès aux résultats globaux de l'entreprise ainsi qu'au détail des résultats des conseillers via une application interactive accessible sur le Hubstar, le portail d'applications de FCEL.

Cette évaluation objective des compétences techniques, touchant tous les domaines du référentiel métier des conseillers, est une première. Elle permettra, au-delà de la mise en lumière de l'expertise de notre réseau de conseillers, d'optimiser dans chaque entreprise le plan individuel de formation des conseillers en ciblant les thématiques prioritaires.

Et pour la mise en valeur de la richesse et de la diversité des données de qualité collectées par le réseau, l'affichage des Données Garanties sur le site internet de FCEL a fait peau neuve.

 **Référents :** Agnès LEJARD et Gabriel AUGIER



Compétences Techniques Bovins Viande  
QCM EVAL - Synthèse Entreprise

Entreprise : TEST  
Date de réalisation du questionnaire : 14/10/2021 09:00:14

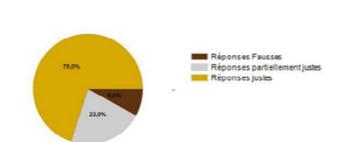
Résultat global de l'entreprise

Score Entreprise : 77

Répartition des résultats des conseillers



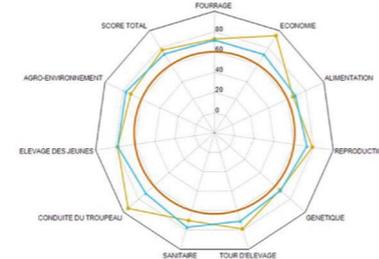
Analyse de la justesse des réponses



Exemple de résultat global entreprise

Détail des résultats par domaine

	Entreprise	Réseau	Min. Entreprise	Max. Entreprise
FOURRAGE	72,67	71,78	68,00	75,00
ECONOME	94,00	71,83	91,00	100,00
ALIMENTATION	66,33	68,61	57,00	85,00
REPRODUCTION	78,67	73,39	62,00	87,00
GENETIQUE	66,67	67,11	50,00	100,00
TOUR D'ELEVAGE	79,00	71,22	56,00	100,00
SANITAIRE	70,67	77,56	50,00	100,00
CONDUITE DU TROUPEAU	94,33	71,06	83,00	100,00
ELEVAGE DES JEUNES	77,67	77,61	50,00	100,00
AGRO-ENVIRONNEMENT	72,00	77,50	50,00	83,00
SCORE TOTAL	77,00	72,44	75,00	80,00



**SCANNEZ POUR ACCÉDEZ À L'ESPACE DONNÉES GARANTIES**



# PROJETS ET OUTILS

## DATAHUB 360° ÉTEND SON RÉSEAU

L'échange de données est un enjeu fort du réseau France Conseil Elevage, et permet aux éleveurs de maintenir leur automate à jour avec les dernières informations présentes sur les outils éleveur, mais aussi de valoriser les données en temps réels de leur automate via OriWeb.



La plateforme dataHUB 360° est en perpétuelle évolution tant au niveau des données échangées avec les automates, que sur l'intégration de nouveaux fabricants tel que SenseHUB de SCR/Ailflex pour le bovin laitier et allaitant, mais aussi au niveau caprin avec l'interface CapLait et l'automate Delpro de DeLaval.

Le monitoring du flux de données permet aussi de déceler les problèmes de connexion en amont dans les élevages, et d'informer les éleveurs au plus vite sur la rupture de la liaison internet avec son automate.

**CHIFFRES CLÉS :**

-  **46 ECEL** couvrant 87 % du territoire français + 1 ECEL en Belgique : Elevéo by Awé
-  **4600** élevages connectés dont **1800** en PC et **2800** en cloud
-  **+ de 1M** de fichiers importés dont **170** en initialisation
-  **1,3M** de fichiers d'export




Les outils **Medria**, depuis 2020, et **SenseHub**, depuis 2021, sont connectés au **dataHUB 360°**

 **Référent :** David SAUNIER

**CoCliCow®** : Système d'information et boîte à outils micro et web de saisie, stockage, valorisation et conseil technique et économique pour les acteurs de la filière Bovins Viande de FCEL.

**Référent :** Christophe LECOMTE

**Capweb-SIECL®** : Système d'information et boîte à outils micro et web de saisie, stockage, valorisation et conseil technique et économique pour les acteurs de la filière caprine de FCEL.

**Référent :** Christophe LECOMTE



## PROJETS ET OUTILS

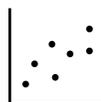
### LES CHARGES DE MÉCANISATION

Depuis septembre 2021, le groupe d'experts technico-économique de FCEL a décidé d'étudier les coûts de mécanisation des exploitations agricoles.

#### Objectifs de cette étude :



Définir une méthodologie de modélisation des coûts de mécanisation



Étudier les facteurs de variations des coûts de mécanisation



Référent : Vincent LEFER

#### Finalités :

- Permettre à chaque ECEL de réaliser des appuis techniques sur les charges de mécanisation.
- Enrichir le calcul des coûts de production des fourrages et des concentrés avec la modélisation des coûts de mécanisation.
- Produire des références systèmes sur ces aspects.

Le groupe continuera à travailler sur ces sujets et sur d'autres sujets technico-économiques dans un groupe multi-filières sur l'année 2022.

### ORIWEB

L'avènement d'une solution d'automatisation.

OriWeb a fêté sa première année d'existence en 2021 et a réussi à concrétiser plusieurs projets :

- Assurer un lien entre dataHub 360° et le SIG (Système d'information génétique) pour valoriser les données des automates.
- Offrir une solution embarquée pour gérer et simplifier les codes d'état.
- Apporter des nouveaux outils de fiabilisation des traitements des contrôles.
- Simplifier le traitement des élevages multi-sites qui était auparavant complexe et énergivore.

Avec plus de 2800 connexions par mois, OriWeb, 1ère application du HubStar, s'implante dans le paysage. Les possibilités d'automatisation des contrôles sont nombreuses et ne demandent qu'à être déployées !



Référent : Gabriel AUGIER



20 versions du logiciel déployées

36 entreprises connectées de manière régulière

170 agents effectuant des opérations sur le logiciel

21 entreprises ont activé l'automate de traitement des contrôles

6 entreprises génèrent des contrôles partiels avec les données du dataHub360°

## INNOVATIONS

Parce que l'avenir se décide aujourd'hui, FCEL fait de l'innovation une de ses priorités en développant des logiciels et outils novateurs, au service de la performance de ses entreprises adhérentes.

#### ■ SMARTER® – la recherche de sélection innovante

5 de nos ECEL sont partenaires d'un programme de recherche européen dont l'objectif est de développer de nouveaux phénotypes et stratégies de sélection innovantes, en vue d'améliorer la résilience et l'efficacité des petits ruminants (ovins, caprins).



#### ■ SM@RT ÉLEVAGE – le pilotage connecté du troupeau

FCEL, avec l'appui de ses membres et le financement de la CNE, participe au programme Sm@rt Élevage qui a pour vocation d'apporter plus de confort dans le pilotage du troupeau et des exploitations d'élevage herbivore, en s'appuyant sur les nouvelles technologies.



#### ■ PHENO3D – Un partenariat stratégique pour du phénotypage à l'aide de l'imagerie 3D

Les nouvelles technologies ouvrent de nouvelles perspectives de phénotypage en élevage. FCEL et Idele ont décidé de nouer un partenariat pour mener des projets innovants et ambitieux s'appuyant sur l'imagerie 3D en élevage. Un premier projet a démarré en partenariat avec Idele et avec l'appui de 3D Ouest sur l'automatisation du pointage visuel et de la pesée des veaux de races allaitantes au sevrage grâce à l'analyse automatisée d'images 3D. Un consortium a été créé entre FCEL (pour le compte des Organismes Bovins Croissance), Idele, Races de France (pour le compte de ses Organismes de Sélection Bovins Viande) et les Organismes de Sélection Bovins Viande d'Allice. Un premier prototype est attendu pour le printemps 2022.



Référents : Maxence BRUYAS et Christophe LECOMTE



14 800 élevages concernés  
(30 % de la collecte de lait français)

912 700 vaches concernées

2 790 constats hebdomadaires

## SERVICES

### FORMATION

#### ■ Bilan de l'année

Le service formation a repris des couleurs cette année 2021 avec un redémarrage dynamique des formations en présentiel, tout en valorisant les acquis de 2020 : maintien de formation en distanciel, développement du format mixte présentiel et distanciel. Les demandes et la fréquentation de nos formations ont été à la hausse et boostées par l'ouverture de certaines de nos formations hors réseau FCEL, ce qui permet d'enrichir les échanges et de faire connaître les savoirs et les savoir-faire de notre réseau.

#### ■ Nouveauté 2021

Les conseillers bovins allaitants ont pu bénéficier en 2021 de deux nouvelles formations : le module Technico éco de CoCliCow et un parcours de formation nutrition des bovins allaitants. Deux modules de formation sur l'approche nutrition et bien-être animal ont été proposés aux conseillers bovins lait : Note de Logettes et Cycle de vie, et la démarche pAnser Vaches. Le sol et l'agronomie ont été aussi au programme de formation en webinaire ainsi que la prairie avec le démarrage de la deuxième promotion de l'école prairie FCEL.

#### ■ Perspective 2022

Le service formation FCEL ne manque pas de projets pour l'année à venir. Le projet de fusion avec le service formation d'Allice, l'ANFEIA, se poursuit et le prochain catalogue de formation 2022 sera commun aux deux organismes. FCEL s'associe aux membres fondateurs de l'AFPF (Association Française pour la Production Fourragère) pour développer un parcours de formation national sur l'herbe et la prairie. Enfin, notre service formation FCEL est impliqué dans la construction d'un CQP (Certificat de Qualification Professionnelle) national "conseiller agricole", ce qui devrait offrir de belles perspectives pour le développement de nos activités de formation à l'échelle nationale.



Référente : Emilie OLLION



415 stagiaires formés



4627 heures de formation



TOP 3 des formations :

- Génisses laitières
- Technico éco CoCliCow
- Parcours Nutrition Bovins Allaitants

## BRANCHE PROFESSIONNELLE

La future branche « Conseil et Services en Elevage » continue de se structurer

Les deux branches professionnelles de FCEL et du SNCIA, par ailleurs parties prenantes des travaux inter-branches conduits au sein de La Coopération Agricole, poursuivent la rédaction de la future convention collective nationale selon l'accord de rapprochement et de méthode d'octobre 2018. Au programme : classification des métiers, durée du travail, etc.

Au cours du 1er semestre 2021, ce rapprochement des deux branches s'est également concrétisé par la mesure conjointe de représentativité des organisations syndicales (voir encadré) comme des organisations patronales.

Une enquête unique a également été élaborée et diffusée dans les deux réseaux d'entreprises afin d'établir pour fin 2021 un nouveau rapport social de branche.



Référente : Gwenaëlle GAIN



MESURE DE LA REPRÉSENTATIVITÉ DES ORGANISATIONS SYNDICALE POUR 2021-2025

5 596 salariés pour les 2 branches (nombre d'inscrits aux élections des CSE et au scrutin TPE)

CFDT : 48,82 %

SNI/CFE/CGC : 26,73 %

UNSA2A : 17,81 %



La mutuelle du groupe FCEL :

17 entreprises adhérentes

908 bénéficiaires

Rapport sinistres / primes : 100,87 %

# LES MOMENTS FORTS DE L'ANNÉE

L'année 2021 a été marquée par le retour des événements en présentiel, que ce soit en interne ou en externe : conseils d'administration, réunions inter-régionales, SPACE, Sommet de l'élevage... Malgré une très bonne adaptation aux événements à distance, ce retour à la « vie normale » a été fortement apprécié et jugé nécessaire pour échanger de manière constructive sur de nouveaux projets au sein du réseau et avec nos partenaires.

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE FCEL 18 NOVEMBRE 2020



## WEBINAIRE RPE 17 ET 18 MARS 2021



## CONSEIL DÉCENTRALISÉ EN ALSACE 23 AU 25 AOÛT 2021



## SPACE 14 AU 17 SEPTEMBRE 2021



## SOMMET DE L'ÉLEVAGE 05 AU 08 OCTOBRE 2021



## SABOTS D'OR 2021 08 OCTOBRE 2021



### CHIFFRES CLÉS :

2 358 likes  
2 597 abonnés

1 725 abonnés

663 abonnés

## ■ L'ÉQUIPE FCEL : focus & contacts

**EN 2021, FCEL C'EST :**



**12**  
collaborateurs



**4**  
consultants experts

Organisés en pôles d'expertise

### Pôle communication



**Aurélie SELLIER**  
Chargée de communication  
[aurelie.sellier@france-conseil-elevage.fr](mailto:aurelie.sellier@france-conseil-elevage.fr)



**Cécile CASTEL**  
Assistante de direction  
& communication  
[cecile.castel@france-conseil-elevage.fr](mailto:cecile.castel@france-conseil-elevage.fr)

### Direction



**Gwenaëlle GAIN**  
Directrice Générale  
Réfèrent dossiers : services aux entreprises du réseau, branche professionnelle, dossiers sociaux & ressources humaines, filière Bovins Lait.  
[gwenaelle.gain@france-conseil-elevage.fr](mailto:gwenaelle.gain@france-conseil-elevage.fr)



**Christophe LECOMTE**  
Directeur Adjoint  
Réfèrent dossiers : RZUE, filière Viande - Bovins Croissance, filière Caprine, R&D, Données et Système d'Information, COMATEL.  
[christophe.lecomte@france-conseil-elevage.fr](mailto:christophe.lecomte@france-conseil-elevage.fr)

### Pôle Administratif



**Richard BADUEL**  
Responsable Comptable & Administratif  
[richard.baduel@france-conseil-elevage.fr](mailto:richard.baduel@france-conseil-elevage.fr)



**Catherine LANDAIS**  
Assistante COMATEL & Chefs de projets  
[catherine.landais@france-conseil-elevage.fr](mailto:catherine.landais@france-conseil-elevage.fr)



**Marina MEJIA**  
Employée de bureau  
[marina.mejia@france-conseil-elevage.fr](mailto:marina.mejia@france-conseil-elevage.fr)

### Pôle Innovation



**David SAUNIER**  
Responsable Innovations technologiques & Matériels  
Réfèrent dossiers : Ori-Collector®, dataHUB360°, LactoCorder  
[david.saunier@france-conseil-elevage.fr](mailto:david.saunier@france-conseil-elevage.fr)



**Fatima Ezzahra BOUZIDI IDRISSE**  
Data-Scientist  
Analyse et valorisation des données  
[datalab@france-conseil-elevage.fr](mailto:datalab@france-conseil-elevage.fr)



**Thomas DECERS**  
Data-Scientist Expert  
[datalab@france-conseil-elevage.fr](mailto:datalab@france-conseil-elevage.fr)



**Maxence BRUYAS**  
Chef de projets  
Réfèrent dossier : PHENO 3D  
[maxence.bruyas@france-conseil-elevage.fr](mailto:maxence.bruyas@france-conseil-elevage.fr)



**Vincent LEFER**  
Chef de projets au sein du DataLab  
Réfèrent dossier : EffiCow, Tec'Eco, Res'alim, Res'previ, Cap'Protéines  
[vincent.lefer@france-conseil-elevage.fr](mailto:vincent.lefer@france-conseil-elevage.fr)

### Pôle Formation



**Emilie OLLION**  
Responsable Formation  
[formation@france-conseil-elevage.fr](mailto:formation@france-conseil-elevage.fr)



**Virginie SARDO**  
Assistante Formation  
[formation@france-conseil-elevage.fr](mailto:formation@france-conseil-elevage.fr)

### Pôle Conseil & Qualité



**Agnès LEJARD**  
Responsable Conseil  
Réfèrent dossiers : Démarche Qualité Garantie, Groupes experts, Ferme laitière bas carbone, Life Carbon Farming, Cap'Protéine  
[agnes.lejard@france-conseil-elevage.fr](mailto:agnes.lejard@france-conseil-elevage.fr)



**Gabriel AUGIER**  
Responsable Qualité  
Réfèrent dossiers : Système de Management Qualité, ADesse® (Aide à la Décision pour le Suivi et la Surveillance des Élevages), Démarche Qualité Garantie, Système de données garanties  
[gabriel.augier@france-conseil-elevage.fr](mailto:gabriel.augier@france-conseil-elevage.fr)

### Support Alice

**Nathalie GIRAULT**  
Responsable de l'ANFEIA  
[nathalie.girault@alice.fr](mailto:nathalie.girault@alice.fr)

**Xavier CAROFF**  
Responsable des affaires sociales d'Alice  
Appui conseil en droit social, animation de la négociation collective au sein des branches professionnelles relevant des IDCC 7008 et 7021  
[xavier.caroff@alice.fr](mailto:xavier.caroff@alice.fr)



FRANCE  
**CONSEIL ÉLEVAGE**

42 rue de Châteaudun - 75009 Paris  
Tél. 01 53 94 65 00 - Fax : 01 53 94 65 20  
[www.france-conseil-elevage.fr](http://www.france-conseil-elevage.fr)



---

EN UTILISANT RESPECTA SILK PLUTÔT QU'UN PAPIER NON RECYCLÉ, NOTRE IMPACT ENVIRONNEMENTAL EST RÉDUIT DE :



**46**

kg de matières  
envoyées  
en décharge



**6**

kg de CO<sup>2</sup>



**62**

km parcourus en  
voiture européenne  
moyenne



**1 820**

litres d'eau



**101**

kWh  
d'énergie



**76**

kg de bois

Sources : Les économies d'eau et d'énergie sont basées sur une comparaison entre le papier recyclé et un papier fibres vierges équivalent selon les dernières données BREF disponibles (papier fibres vierges fabriqué dans une usine non intégrée). Les émissions de CO<sup>2</sup> évitées sont la différence entre les émissions générées par la production d'un papier recyclé spécifique et celle d'un papier fibres vierges équivalent.