



Les grands troupeaux laitiers sont toujours plus présents et se concentrent toujours. Avec une conjoncture morose, les résultats économiques et financiers sont en baisse. Les coûts de production continuent de progresser alors que le prix du lait chute sur la même période. La maîtrise du coût alimentaire et des frais de mécanisation reste une des clés de la rentabilité : 70 000 € de revenu disponible d'écart entre les quartiles !

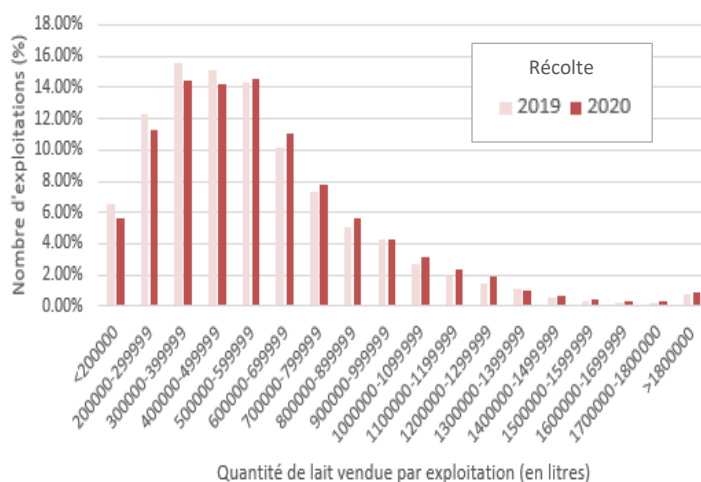
Les grands troupeaux laitiers toujours plus présents

Sur la campagne 2020-2021, les exploitations laitières de Normandie – Mayenne – Sarthe ont produit en **moyenne 596 000 litres, soit près de 30 000 litres de plus que l'an passé par exploitation, malgré la conjoncture économique peu favorable**. La région Normandie serait une des seules régions avec la Bretagne à être encore dans cette dynamique de production sur 2021.

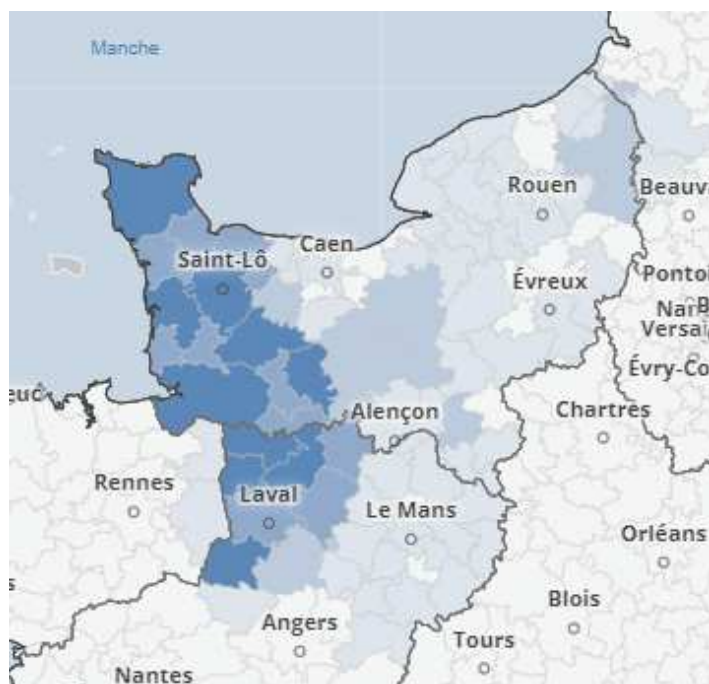
Cette tendance est en lien avec la réorganisation du paysage laitier, avec une diminution du nombre d'exploitations laitières et une concentration de la production au sein des exploitations, selon les dynamiques de territoires.

Ainsi dorénavant, plus de 55 % des exploitations laitières du territoire Normandie – Mayenne - Sarthe produisent plus de 500 000 litres, et plus de 10 % valorisent plus d'un million de litres de lait.

La part des élevages laitiers produisant plus de 500 000 litres augmente toujours

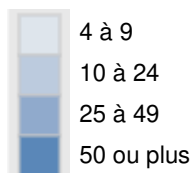


Les grands troupeaux laitiers se situent essentiellement sur un arc ouest du territoire



Nombre d'exploitations laitières spécialisées produisant plus de 600 000 L de lait par EPCI*

Clôtures comptables sur la campagne 2020-2021



* EPCI : établissement public de coopération intercommunale

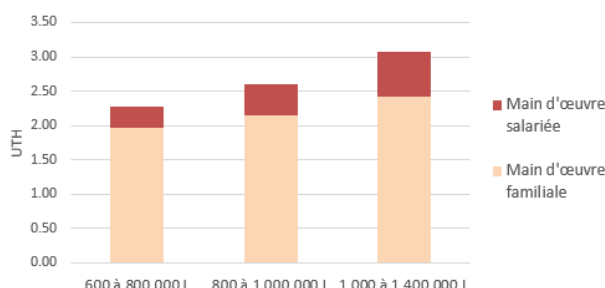


Méthode : Les grands troupeaux laitiers correspondent ici aux exploitations laitières ayant produit plus de 600 000 litres de lait sur les clôtures de juillet 2020 à juin 2021. L'analyse porte sur les exploitations disposant d'une marge brute sur l'atelier laitier et qui sont spécialisées dans la production laitière (le produit lait représente plus de la moitié du produit total). Outre les données générales des grands troupeaux, les références portent sur trois groupes de production laitière par exploitation : 600 000 à 800 000 L, 800 000 à 1 000 000 L et 1 000 000 à 1 400 000 L.

La production laitière des grands troupeaux spécialisés est de **960 000 litres en moyenne**, soit **+ 30 000 litres** par rapport à l'an passé, portée par une conjoncture laitière encore favorable. Toutefois, la productivité reste stable à 350 000 litres par UTH, la main d'œuvre salariée ayant progressé.

Cette hausse s'accompagne d'une nouvelle intensification de la production, avec une augmentation de la production par vache atteignant 8 800 litres en moyenne.

En tendance, la main d'œuvre salariée continue d'augmenter



La productivité moyenne des grands troupeaux tend à augmenter avec la taille du troupeau

	600 000 à 800 000 L	800 000 à 1 000 000 L	1 000 000 à 1 400 000 L	Ensemble
Surface Agricole Utile (SAU – ha)	123.11	140.32	161.39	145.08
Unité de travail humain (UTH)	2.28	2.61	3.08	2.73
Nombre de vaches laitières (VL)	97	117	144	124
Lait produit (L) / UTH	701 408 / 307 226	890 175 / 341 553	1 161 990 / 377 141	961 641 / 352 487
/ ha SFP	7 523	8 383	9 595	8 767
/ VL	7 212	7 618	8 056	7 732

Une marge brute par 1000 litres : peu d'écarts entre les groupes

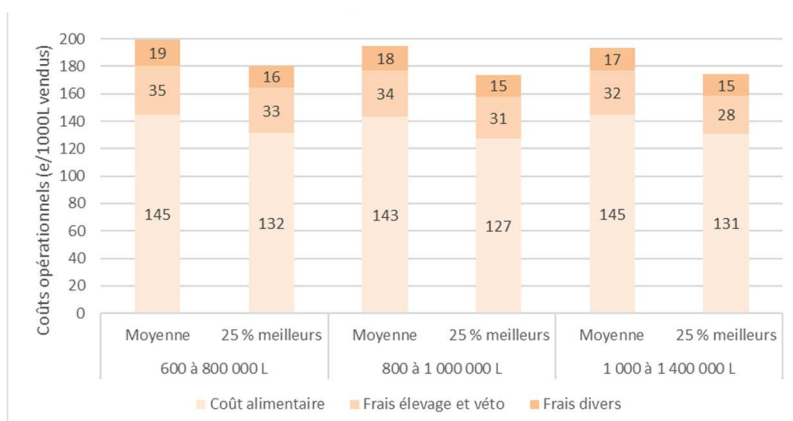
Sur la campagne, le prix du lait est en moyenne de 367 €/1 000 litres, légèrement en retrait par rapport à la campagne précédente.

Il n'y a aucun écart sur le prix de vente entre les différents groupes. De même, le coût alimentaire de 148 € / 1000 litres ne fait apparaître aucun écart entre les groupes. Les écarts sont significatifs entre les moins bons et les meilleurs.

La marge aux 1000 litres est comparable entre les 3 groupes. Toutefois, ramenée à la vache ou par hectare de surface fourragère, plus la référence est importante, meilleure est la marge avec l'intensification du système.

Le coût alimentaire fait encore la différence : 10 à 15 € de moins pour les meilleurs.

En €/1 000 L vendus	600 000 à 800 000 L	800 000 à 1 000 000 L	1 000 000 à 1 400 000 L
Marge brute / 1 000L vendus	222	222	219
Marge brute / VL	1 563	1 651	1 729
Marge brute / ha SFP	1 804	1 984	2 233

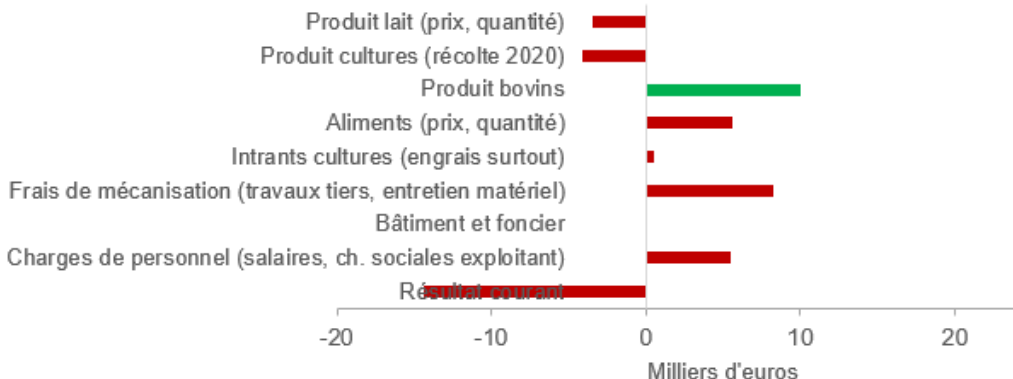


Par rapport à l'année précédente, les marges sont globalement en recul avec le cumul de l'augmentation du coût alimentaire (notamment des coûts fourragers en hausse) et 3 à 4 €/1000 litres de moins sur le prix du lait.

La situation économique et financière en berne

La baisse des produits avec une récolte 2020 médiocre, un prix du lait en baisse, une hausse des charges globale impactent le résultat courant de 15 000€.

Évolution des produits et des charges par exploitation

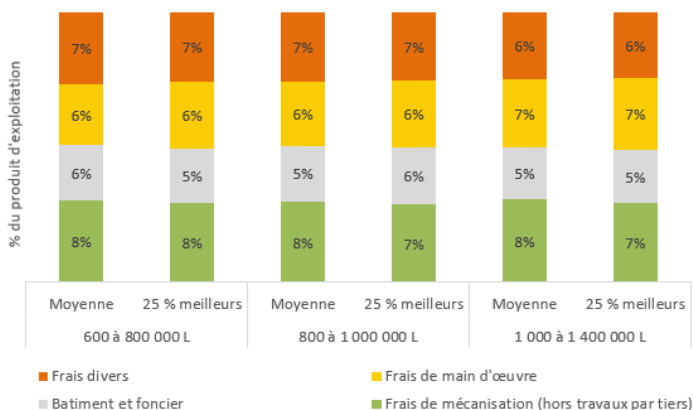


La hausse des charges d'aliments, des frais de mécanisation et des charges de personnel se cumulent avec une récolte 2020 médiocre (rendement et prix), un prix du lait en recul : les résultats économiques des exploitations sont en retrait avec une valeur ajoutée par UTH moyenne de 65 000 € et un EBE de 146 000 €.

	600 000 à 800 000 L	800 000 à 1 000 000 L	1 000 000 à 1 400 000 L
Valeur ajoutée / UTH (€)	57 788	63 339	69 603
Excédent brut d'exploitation (EBE) (€/1 000 L vendus)	158	155	154
Revenu disponible / Unité de Travail Annuel Familiale (€/UTAF)	21 638	24 534	27 644
Fonds de roulement (en mois de dépenses couvertes)	2.36	2.52	2.44

L'EBE ne permet pas de couvrir cette année les annuités et prélèvements privés en moyenne. Ainsi le revenu disponible chute de 6 000 € / UTAF pour atteindre 25 700 €. La capacité d'autofinancement (CAF) est négative de 9 000 € (tous les groupes sont concernés). **Il manque 10 € / 1000 litres en moyenne pour atteindre une CAF à l'équilibre.** Il y a plus de différences au regard des quartiles supérieurs avec un revenu disponible par UTAF moyen de 40 000€ (contre 25 000€ en moyenne). La rentabilité progresse avec la production liée à une meilleure productivité et des économies d'échelle. Toutefois, les économies d'échelle doivent être appréhendées avec prudence.

Les charges de structure représentent ¼ du produit quel que soit le groupe. Les économies d'échelle doivent être appréhendées avec prudence.



Les charges de structures progressent à nouveau de 15 000 € en moyenne par exploitation (15 € / 1 000 litres), notamment sur les frais de mécanisation et installations (robot) et la main d'œuvre. Elles sont de 230 000 € soit 1 580 € /ha ou 245 €/1000 litres en moyenne avec une répartition des charges en proportion du produit équivalente quel que soit le groupe. Toutefois, ramené à l'hectare, elles sont plus élevées à 1 650 €/ha pour le groupe supérieur à 1 000 000 litres et plus faibles à 1 400 € /ha pour le groupe 600 à 800 000 litres. Et inversement si la comparaison est faite par 1 000 litres, avec 250 € pour le groupe 600 à 800 000 litres et 237 € pour le groupe supérieur à 1 000 000 litres. Les économies d'échelle doivent donc être appréhendées avec prudence (les écarts ne sont pas systématiques selon les systèmes de production de l'exploitation).





Les plus grands troupeaux ont un endettement plus fort en moyenne

La situation financière se dégrade légèrement avec une hausse du taux d'endettement de 2 points. En effet de nouveaux investissements ont été réalisés pour 115 000 € en moyenne par exploitation (120 € / 1000 litres). Le montant varie de 75 000 € à 155 000 €, selon la production laitière. Le plan de relance et les dispositifs d'aide à l'investissement ont facilité ces investissements. Ainsi le fonds de roulement et la trésorerie nette globale se détériorent.

Le prix de revient du lait a augmenté alors que le prix de vente a baissé

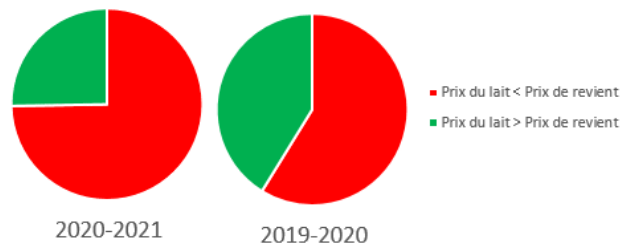
Le prix de revient de 388 € en moyenne a progressé de + 15€ /1000 litres entre les 2 campagnes, pendant que le prix de vente chutait à 367€ (- 4 € / 1000 litres).

L'augmentation du prix de revient est essentiellement liée à la **hausse du coût alimentaire**, aux charges de personnel et aux nouveaux investissements réalisés. Le prix de revient moyen cache de fortes disparités entre les exploitations avec des moyennes de 334 € à 401 € selon les quartiles supérieurs et les moyennes des groupes observés.

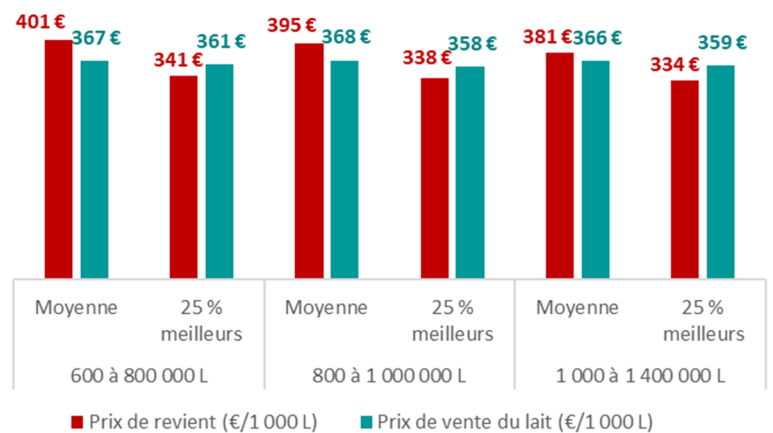
Les charges alimentaires et les frais de mécanisation (travaux par tiers, carburant, entretien matériel et amortissements) sont les postes les plus importants, avec 40 % du coût de production.

Le prix de revient est en hausse depuis plusieurs années. Le prix de vente observé ne permet pas de couvrir ce prix de revient élevé au regard de la conjoncture actuelle intégrant la rémunération de 36 000€ / UTAF.

Seulement ¼ des exploitations ont leur prix de revient couvert par le prix de vente du lait.



Le prix de vente couvre le prix de revient uniquement des groupes meilleurs à hauteur de 335 -340€ / 1000 litres



l'atelier
des Etudes Economiques

- Aisne •
- Ardennes •
- Aube •
- Calvados •
- Essonne •
- Eure •
- Haute-Marne •
- Loire-Atlantique •
- Maine-et-Loire •
- Manche •
- Marne •
- Mayenne •
- Nord •
- Oise •
- Orne •
- Pas-de-Calais •
- Sarthe •
- Seine-et-Marne •
- Seine-Maritime •
- Somme •
- Val-de-Marne •
- Vendée •

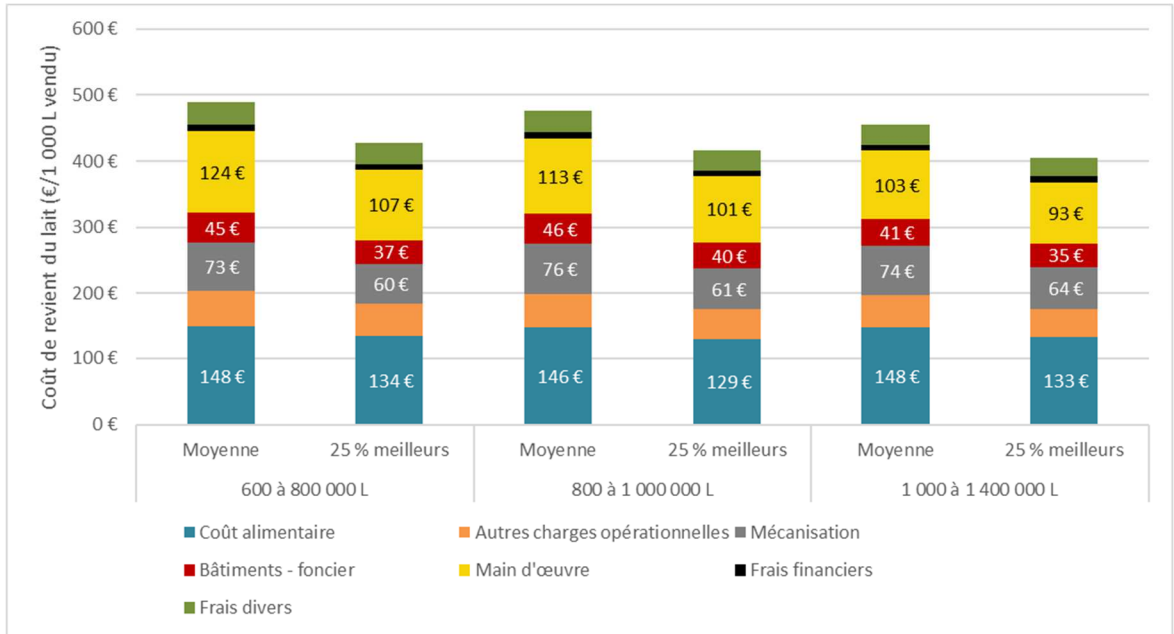
Bâtiment Magellan
30-32 Rue du Quadrant
14123 FLEURY/ORNE
Tél. 06 70 23 16 76

Siret 384 811 113 00016



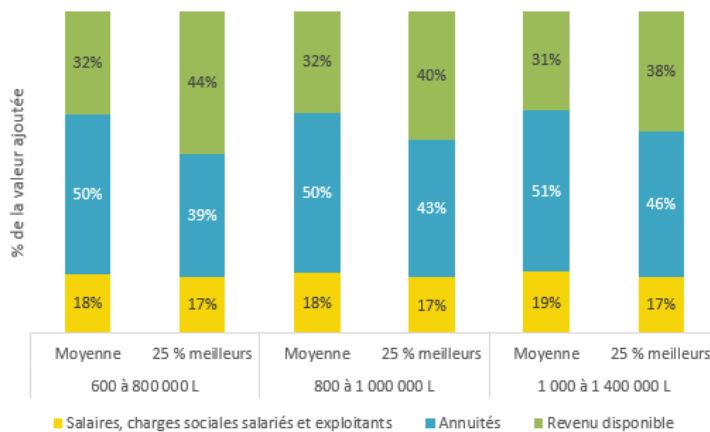
Afin de contribuer au respect de l'environnement, merci de n'imprimer cette page que si nécessaire.

Le prix de revient des 25 % meilleurs est inférieur de 45 à 60 € avec une meilleure maîtrise des charges



Les 25 % meilleurs, quel que soit le groupe, se distinguent de la moyenne par une meilleure maîtrise des charges en général. Leur coût alimentaire est inférieur de 15 €/1000 l en moyenne (coût de concentré essentiellement, mais également coût de la surface fourragère). L'ensemble des frais de mécanisation sont aussi réduits (carburant, entretien, amortissement), les frais bâtiments mais aussi le coût de la main-d'œuvre en lien avec la productivité et la gestion du travail (temps de travail, charge mentale, organisation, délégation).

Pour les meilleurs, les annuités représentent 3 à 5 points de valeur ajoutée de moins que la moyenne : ils ont une stratégie d'investissement plus économe



La maîtrise des charges et la gestion des investissements permettent de dégager une meilleure rentabilité d'entreprise pour les plus performants. Si le **revenu disponible** est en moyenne de **21 000 à 27 000 € par UTAF** selon les groupes, il atteint **40 000 € en moyenne pour les 25 % meilleurs**.

Cette grande dispersion est liée aux entrepreneurs selon leur technicité et leur choix de production et de gestion. L'écart de prix de revient est de 75 € par 1 000 litres entre les groupes supérieurs et inférieurs. Sur l'exploitation moyenne, c'est potentiellement plus de 70 000 € !

Réalisation : Laurence CADON



L'atelier
des Etudes Economiques

- Aisne •
- Ardennes •
- Aube •
- Calvados •
- Essonne •
- Eure •
- Haute-Marne •
- Loire-Atlantique •
- Maine-et-Loire •
- Manche •
- Marne •
- Moyenne •
- Nord •
- Oise •
- Orne •
- Pas-de-Calais •
- Sarthe •
- Seine-et-Marne •
- Seine-Maritime •
- Somme •
- Val-de-Marne •
- Vendée •

Bâtiment Magellan
30-32 Rue du Quadrant
14123 FLEURY/ORNE
Tél. 06 70 23 16 76

Siret 384 811 113 00016

CERFRANCE
entreprise, ensemble

Afin de contribuer au respect de l'environnement, merci de n'imprimer cette page que si nécessaire.

Contact : Caroline LEVOUIN clevouin@nm.cerfrance.fr

Annexe 1 : Éléments méthodologiques

- Période d'étude technico-économique et financière : clôtures comptables de 12 mois comprises entre le 31/07/2020 et le 30/06/2021
- Comparaison des résultats en échantillon constant sur deux ans
- Sélection des dossiers :
 - **Grands troupeaux** : classement en OTEX 45 (bovins lait spécialisés) et produit lait ≥ 50 % du produit total d'activités, présence d'une marge sur l'atelier laitier, ou sur les vaches laitières et les élèves laitiers ; lait produit $\geq 600\ 000$ L sur l'exploitation (855 exploitations)
 - Trois groupes de production en grands troupeaux : $\geq 600\ 000$ et $< 800\ 000$ L produit par exploitation (329 exploitations) ; $\geq 800\ 000$ et $< 1\ 000\ 000$ L produits (271 exploitations) ; $\geq 1\ 000\ 000$ et $< 1\ 400\ 000$ L (198 exploitations)
 - **25 % sup** : 25 % des exploitations « grands troupeaux » dégagant le prix de revient le plus bas
- Calcul du coût de revient : selon la même méthode que pour l'observatoire de production laitière :
 - Répartition des charges de structure entre activités selon des clés d'affectation basées sur les surfaces, les produits, les charges, les capitaux et le temps de travail
 - Rémunération de 1 % des capitaux propres affectés à l'activité
 - Rémunération nette de 36 000 € de l'actif à temps plein affecté à l'activité.
- Pour la réalisation de la carte, la période retenue concerne les clôtures comptables du 30/04/2020 au 31/03/2021.



L'atelier
des Etudes Economiques

Aisne •
Ardennes •
Aube •
Calvados •
Essonne •
Eure •
Haute-Marne •
Loire-Atlantique •
Maine-et-Loire •
Manche •
Marne •
Mayenne •
Nord •
Oise •
Orne •
Pas-de-Calais •
Sarthe •
Seine-et-Marne •
Seine-Maritime •
Somme •
Val-de-Marne •
Vendée •

Bâtiment Magellan
30-32 Rue du Quadrant
14123 FLEURY/ORNE
Tél. 06 70 23 16 76

Siret 384 811 113 00016


CERFRANCE
entreprises ensemble

Afin de contribuer au respect
de l'environnement, merci
de n'imprimer cette page
que si nécessaire.

Contact : Caroline LEVOUIN clevouin@nm.cerfrance.fr

Annexe 2 : Synthèse des résultats des exploitations laitières spécialisées « grands troupeaux »



	600 000 à 800 000 L		800 000 à 1 000 000 L		1 000 000 à 1 400 000 L	
	Moyenne 382 expl.	25 % sup 96 expl.	Moyenne 283 expl.	25 % sup 71 expl.	Moyenne 257 expl.	25 % sup 65 expl.
PRESENTATION						
Lait produit (L)	701 400 L	704 000 L	890 200 L	887 400 L	1 162 000 L	1 155 500 L
Nombre de VL	97	94	117	113	144	141
SAU (ha)	123.11	122.48	140.32	136.00	161.39	164.47
SFP (ha)	93.24	91.35	106.19	102.82	121.10	122.53
<i>Dont maïs</i>	41%	40%	43%	43%	44%	43%
Chargement (UGB/ha SFP)	1.80	1.82	1.82	1.88	1.96	1.99
UTH	2.28	1.97	2.61	2.32	3.08	2.73
<i>Dont salarié</i>	0.31	0.37	0.45	0.44	0.66	0.57
Lait produit / UTH	307 200 L	356 800 L	341 600 L	382 700 L	377 100 L	423 100 L
Lait produit / SFP	7 520 L	7 710 L	8 380 L	8 630 L	9 600 L	9 430 L
Lait produit / VL	7 210 L	7 510 L	7 620 L	7 880 L	8 060 L	8 190 L
MARGE BRUTE DE L'ATELIER LAITIER (€/1 000 L vendus)						
Prix de vente du lait	367	361	368	358	366	359
Produit viande	48	48	43	44	41	42
Autres produits	11	10	10	8	10	7
Total produits	426	419	421	410	417	407
Coût alimentaire	148	134	146	129	148	133
Frais vétérinaires et d'élevage	36	33	35	31	33	28
Frais divers	20	17	18	16	17	16
Total coûts opérationnels	204	184	199	177	198	176
Marge brute / 1 000L vendus	222	234	222	234	219	231
Marge brute / VL	1 563	1 724	1 651	1 806	1 729	1 869
Marge brute / ha SFP	1 804	2 003	1 984	2 272	2 233	2 451
COMPTE DE RESULTAT						
Produits	395 794 €	391 498 €	485 912 €	469 635 €	617 568 €	612 730 €
Marge brute globale	214 426 €	222 385 €	263 046 €	264 652 €	334 540 €	343 289 €
Valeur ajoutée / UTH	131 933 €	145 813 €	165 079 €	173 972 €	214 449 €	232 739 €
EBE / 1 000 L vendus	57 788 €	73 911 €	63 339 €	75 024 €	69 603 €	85 224 €
EBE	108 492 €	120 971 €	135 541 €	145 054 €	175 461 €	194 095 €
/ 1 000 L vendus	158 €	175 €	155 €	166 €	154 €	170 €
Résultat courant	43 520 €	66 743 €	49 919 €	69 920 €	66 673 €	91 390 €
BILAN ET TRESORERIE						
Capital d'exploitation	718 943 €	667 306 €	913 246 €	866 749 €	1 197 419 €	1 152 264 €
/ 1 000 L vendus	1 048 €	968 €	1 047 €	995 €	1 049 €	1 010 €
/ UTH	314 907 €	338 251 €	350 405 €	373 780 €	388 640 €	421 932 €
Taux d'endettement global	60%	56%	63%	59%	66%	61%
Annuités / EBE	60%	46%	61%	52%	62%	55%
Revenu disponible / UTAF	21 638 €	40 482 €	24 534 €	37 407 €	27 644 €	40 763 €
Capacité d'autofinancement	-10 765 €	9 792 €	-6 870 €	-66 €	-6 406 €	2 686 €

L'atelier
des Etudes Economiques

Aisne •
Ardennes •
Aube •
Calvados •
Essonne •
Eure •
Haute-Marne •
Loire-Atlantique •
Maine-et-Loire •
Manche •
Marne •
Mayenne •
Nord •
Oise •
Orne •
Pas-de-Calais •
Sarthe •
Seine-et-Marne •
Seine-Maritime •
Somme •
Val-de-Marne •
Vendée •

Bâtiment Magellan
30-32 Rue du Quadrant
14123 FLEURY/ORNE
Tél. 06 70 23 16 76

Siret 384 811 113 00016

CERFRANCE
entreprise ensemble

Afin de contribuer au respect de l'environnement, merci de n'imprimer cette page que si nécessaire.

Contact : Caroline LEVOUIN clevouin@nm.cerfrance.fr